



Amtliche Bekanntmachung der Stadt Bebra

be!med AÖR-Das Gesundheitszentrum

Wirtschaftsplan 2026

Die *be! med AÖR – Das Gesundheitszentrum* betreibt im Rahmen ihrer satzungsgemäßen Aufgabe 2026 im vierten Jahr ein Medizinisches Versorgungszentrum in Bebra.

Der Wirtschafts- und Finanzplan 2026 umfasst den Erfolgsplan, Vermögensplan und den Finanzplan, sowie eine Stellenübersicht. Die Erträge der AÖR setzen sich zusammen aus Erlösen für Kassenärztliche Leistungen (*quartalsweise Abrechnung gegenüber der Kassenärztlichen Vereinigung Hessen (KV-Hessen)*) und Erlösen für Privatärztliche Leistungen (*laufende Abrechnung gegenüber Privatpatienten bzw. Selbstzahlern (Bsp. Individuelle Gesundheitsleistungen – IgeL- für GKV-Patienten)*) und sonstigen Erlösen (*Bsp. Gutachten, Atteste*).

Die *be! med* wird im Jahr 2026 ab 1.Januar vier Ärzte beschäftigen (drei Fachärztinnen für Innere Medizin als Hausärzte, davon einer in Vollzeit und zwei in Teilzeit (31 bzw. 34 Std./Woche) und einen Facharzt für Allgemeinmedizin in Vollzeit); darüber hinaus sechs bis sieben Medizinische Fachangestellte (MFA) in Teil- oder Vollzeit (zwischen 10 und 39 Std./Woche). Eine Fachärztin für Innere Medizin und der Facharzt für Allgemeinmedizin starten ihren Dienst bei uns am 1.1.2026. Die beiden anderen Fachärztinnen für Innere Medizin sind bereits seit 1.1.25 bzw. 1.10.25 bei uns beschäftigt.

Die Suche nach weiteren Ärzten läuft dauerhaft weiter bis im MVZ mindestens fünf Ärzte angestellt sind. Der hier vorgelegte Wirtschafts- und Finanzplan ist auf der Basis kalkuliert, dass ab 2026 bis auf weiteres vier Ärzte auf 3,625 Stellen beschäftigt sind.

Erfolgsplan 2026

be!med | Das Gesundheitszentrum

	Ist 1-10 / Plan 11-12	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Umsatzerlöse	482.000,00	1.022.500,00	1.317.100,00	1.429.300,00	1.457.886,00	1.487.043,72
Gesamtleistung	482.000,00	1.022.500,00	1.317.100,00	1.429.300,00	1.457.886,00	1.487.043,72
Praxis- u. Laborbedarf (Wareneink)	-9.400,00	-9.600,00	-9.600,00	-9.600,00	-10.000,00	-10.500,00
Rohertrag	472.600,00	1.012.900,00	1.307.500,00	1.419.700,00	1.447.886,00	1.476.543,72
So. betr. Erlöse	1.800,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Bebriebl. Rohertrag	474.400,00	1.013.100,00	1.307.700,00	1.419.900,00	1.448.086,00	1.476.743,72
Kostenarten						
Personalkosten	-761.300,00	-1.086.950,00	-1.180.100,00	-1.190.200,00	-1.208.053,00	-1.226.173,80
Raumkosten	-86.791,44	-88.956,30	-88.956,30	-91.162,21	-91.162,21	-93.456,35
Bebriebl. Steuern	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Versich./Beiträge	-9.000,00	-8.850,00	-8.850,00	-8.850,00	-8.850,00	-8.850,00
Strom/Reinigung	-13.150,00	-13.600,00	-13.600,00	-14.100,00	-14.600,00	-15.100,00
Kfz.-Kosten (o. St.)	-1.000,00	-1.500,00	-1.500,00	-1.600,00	-1.700,00	-1.800,00
Werbekosten/Reisekosten	-7.000,00	-9.500,00	-11.000,00	-11.500,00	-12.000,00	-12.500,00
Abschreibungen	-28.400,00	-21.800,00	-22.100,00	-22.100,00	-22.100,00	-20.000,00
Reparatur/Instandh./Wartungsk.	-3.300,00	-1.700,00	-1.700,00	-1.700,00	-1.900,00	-1.900,00
Sonstige Kosten	-96.000,00	-109.380,00	-96.630,00	-95.680,00	-101.800,00	-102.220,00
Sicherheitsrückstellung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gesamtkosten	-1.005.941,44	-1.342.236,30	-1.424.436,30	-1.436.892,21	-1.462.165,21	-1.482.000,14
--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Betriebsergebnis	-531.541,44	-329.136,30	-116.736,30	-16.992,21	-14.079,21	-5.256,42
------------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	-----------

Zinsaufwand						
Sonst. Neutr. Aufwand						
Zinserträge	1.627,31	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Sonst. Neutr. Erträge	20.600,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Verr. Kalk. Kosten						
Auflösung Förderzuschüsse	12.200,00	12.200,00	12.200,00	12.200,00	12.200,00	11.000,00
Ergebnis vor Steuern	-497.114,13	-304.736,30	-92.336,30	7.407,79	10.320,79	17.943,58
Steuern Eink.z.Err.	-428,50	-55,00	-55,00	-55,00	-55,00	-55,00
Verwaltungsratsvergütungen	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Vorläufiges Ergebnis	-498.542,63	-305.791,30	-93.391,30	6.352,79	9.265,79	16.888,58

Sonstige Kosten

Sonst. Betriebl. Aufwend. (incl. Recruiting)	-1.900,00	-13.200,00	-1.200,00	-1.200,00	-1.500,00	-1.500,00
Bürobedarf /Porto	-3.900,00	-3.850,00	-3.850,00	-3.850,00	-4.000,00	-4.000,00
Telefon/Telefax/Internet	-3.100,00	-3.300,00	-3.500,00	-3.500,00	-3.800,00	-4.100,00
EDV Kosten	-40.800,00	-39.600,00	-39.600,00	-39.600,00	-42.000,00	-42.000,00
Verwaltungskosten (Abzüge in KV-Abr.)	-3.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Forts.k.+Freiw. Soz.l.	-3.400,00	-5.400,00	-5.400,00	-5.400,00	-6.000,00	-6.000,00
Nebenkosten des Geldverkehrs	-1.700,00	-1.680,00	-1.680,00	-1.680,00	-1.800,00	-1.920,00
Berufskleidung (Besch.+Reinigung)	-7.800,00	-8.400,00	-8.400,00	-8.400,00	-9.000,00	-9.000,00
Rechtsberatungskosten	-1.000,00	-3.600,00	-3.600,00	-3.600,00	-3.600,00	-3.600,00
Abschluss- und Prüfungskosten	-13.900,00	-14.200,00	-14.200,00	-14.200,00	-15.000,00	-15.000,00
Steuerberatungs- und Buchführungskosten	-12.000,00	-12.000,00	-12.000,00	-12.000,00	-12.500,00	-12.500,00
Kleinere Anschaffungen	-1.000,00	-1.740,00	-1.740,00	-1.740,00	-2.000,00	-2.000,00
Aufwand Abfall- und Aufräumbeseitigung	-650,00	-510,00	-510,00	-510,00	-600,00	-600,00
Mietleasing Elektrofahrzeuge/Fahrräder	-1.900,00	-1.900,00	-950,00	0,00	0,00	0,00
Fremdleistungen und Fremdarbeiten (Aushilfsärzte u.a.)+Rundungskorrektur	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe:	-96.000,00	-109.380,00	-96.630,00	-95.680,00	-101.800,00	-102.220,00

Raumkosten

Wammiete NS 69	0,00	0,00	-	-	-	-
Kaltmiete NS 52	-52.982,76	-55.147,62	-55.147,62	-57.353,53	-57.353,53	-59.647,67
Betriebskostenpauschale NS 52	-16.542,00	-16.542,00	-16.542,00	-16.542,00	-16.542,00	-16.542,00
Investitionspauschale NS 52	-16.666,68	-16.666,68	-16.666,68	-16.666,68	-16.666,68	-16.666,68
Verwaltungsp. NS 52 (inBkp. enth.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sonstiges (Kellerraum)	-600,00	-600,00	-600,00	-600,00	-600,00	-600,00
Summe:	-86.791,44	-88.956,30	-88.956,30	-91.162,21	-91.162,21	-93.456,35

Vermögensplan 2026

Bezeichnung der Einnahmen <u>Deckungsmittel</u>	Ansatz für das kommende Geschäftsjahr 2026	Ansatz für das laufende Geschäftsjahr 2025	Rechnungsergebnis für das abgelaufene Geschäftsjahr 2024
Ordentliche Abschreibungen	21.800 €	81.200 €	29.752 €
Gewinn/Verlust	-305.791 €	-501.081 €	-419.671 €
Vorschuss auf Defizitausgleich (Kap.-rückl.)	150.000 €	500.000 €	440.000 €
Investitionsrücklage	0 €	0 €	0 €
Auflösung Investitionsrücklage	0 €	0 €	0 €
Investitionszuschüsse (aus Förderung HMSI)	-12.200 €	26.200 €	-12.177 €
Darlehen Neuaufnahme (+Verblk.+Rückstell.)	50.000 €	0 €	3.625 €
EK-Verzinsung	0 €	0 €	0 €
Zunahme (-) / Abnahme (+) liquide Mittel	146.191 €	118.395 €	-63.632 €
Zunahme (-) / Abnahme (+) RAP			-182 €
Gesamt:	50.000 €	224.714 €	-22.286 €

Bezeichnung der Ausgaben <u>Bedarf</u>	Verpflichtungsvermächtigungen 2026-2029	Ansatz für das kommende Geschäftsjahr 2026	Ansatz für das laufende Geschäftsjahr 2025	Rechnungsergebnis für das Geschäftsjahr 2024
Immaterielle Vermögensgegenstände:				
Software-Homepage-Praxiskauf		10.000 €	1.000 €	0 €
Geringwertige Wirtschaftsgüter		0 €	0 €	644 €
Geleistete Anlagen im Bau		0 €	0 €	0 €
Planungskosten		0 €	0 €	0 €
Einbauten in fremde Grundstücke		0 €	0 €	0 €
Empfangstheke		0 €	0 €	0 €
Technische Anlagen				
Medizinische Geräte/Ultraschallgerät		30.000 €	143.714 €	0 €
Abnahme (-) Sonst. Umlaufvermögen (Ford.L+L)		0 €	0 €	-22.930 €
Betriebs- und Geschäftssausstattung		10.000 €	80.000 €	0 €
Summe der Investitionen:		0 €	50.000 €	224.714 €
Darlehenstilgung		0 €	0 €	0 €
Gesamt:	0 €	50.000 €	224.714 €	-22.286 €

Finanzplan

Bezeichnung der Einnahmen Mittelherkunft	2026	2027	2028	2029	2030
Ordentliche Abschreibungen	21.800 €	22.100 €	22.100 €	22.100 €	20.000 €
Gewinn/Verlust	- 305.791 €	- 93.391 €	6.353 €	9.266 €	16.888 €
Investitionszuschüsse	- 12.200 €	- 12.200 €	- 12.200 €	- 12.200 €	- 11.000 €
Kreditermächtigung	50.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Zuführung Kapitalrücklage	150.000 €	100.000 €	0 €	0 €	0 €
Zunahme (-) / Abnahme (+) liquide Mittel	146.191 €	13.491 €	13.747 €	10.834 €	4.112 €
	50.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Bezeichnung der Ausgaben Mittelverwendung	2026	2027	2028	2029	2030
Anzahl Ärzte	4	4	4	4	4
Immaterielle Vermögensgegenstände	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Planungen (für Umbauten)	- €	- €	- €	- €	- €
Einbauten in fremde Grundstücke (z.B. Empf.-theke)	- €	- €	- €	- €	- €
Technische Anlagen (med.Geräte; Ultraschallgerät)	30.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Betriebs- und Geschäftsausstattung	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Fahrzeuge	- €	- €	- €	- €	- €
Sonstiges	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
	50.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €

Übersicht über die Einnahmen und Ausgaben, die sich auf die Finanzplanung für den Haushaltsplan der Stadt Bebra auswirken

Bezeichnung	2026	2027	2028	2029	2030
Einnahmen					
Zuführung Kapitalrückl./Stammk.-Defizitausgleich	150.000 €	100.000 €	- €	- €	- €
	150.000 €	100.000 €	- €	- €	- €

2022-2030

Gesamt-Haushaltsmittel 2022 - 2030

2.140.000 €

S T E L L E N Ü B E R S I C H T
2026

bei med Anstalt des öffentlichen Rechts
– Das Gesundheitszentrum

Arbeitnehmer

Gliederungsplan	Entgeltgruppen nach TVöD															2026	Stellen nach Stellen-plan 2025	besetzte Stellen am 30.06.2025	Be-merkung
	AT (Ärzte)	AT (GF)	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1				
Stellenplan 2026	5	2	0	0	0	0	1	0	0	6	0	0	0	1	0	2	17		
Stellenplan 2025	5	2	0	0	0	0	1	0	0	6	0	0	1	1	1	2	19		
besetzte Stellen am 30.06.2025	2	0,75	0	0	0	0	1	0	0	2,54	0,26	0	0	0,513	0	0		7,063	

Bebra, 26.11.2025/16.12.2025

Knoche
Verwaltungsratsvorsitzender

GENEHMIGUNG

Gemäß § 97a HGO in Verbindung mit § 103 Absätze 2 und 4 HGO sowie den §§ 15 bis 19 des Eigenbetriebsgesetzes (EigBGes) erteile ich der be! med AöR eine aufsichtsbehördliche Genehmigung für den von dem Verwaltungsrat im Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2026 festgesetzten Gesamtbetrag der Kreditaufnahmen, die für die Finanzierung von Investitionsmaßnahmen erforderlich werden, bis zu einer Höhe von maximal

50.000 Euro
(in Worten: fünfzigtausend Euro).

Hinweise

Nachrangigkeit von Investitionskrediten

Gemäß § 103 Absatz 1 HGO dürfen Kredite nur für Investitionen, für Investitionsförderungsmaßnahmen oder allenfalls für eine Umschuldung bereits bestehender Darlehen aufgenommen werden, und dies gemäß § 93 Absatz 3 HGO auch nur, wenn eine andere Finanzierung nicht möglich ist oder unter wirtschaftlichen Aspekten unzweckmäßig wäre.

Dauer der Kreditermächtigung

Die Kreditermächtigung der Haushaltssatzung 2026 gilt gemäß § 103 Absatz 3 HGO bis zum Ende des Wirtschaftsjahres 2027 und gegebenenfalls auch noch darüber hinaus bis zur vollendeten öffentlichen Bekanntmachung der Haushaltssatzung zum Wirtschaftsjahr 2028.

Kreditähnliche Rechtsgeschäfte

Im Rahmen der Haushaltssatzung zum Wirtschaftsplan 2026 erteilte Kreditermächtigungen gelten gemäß § 103 Absatz 7 HGO nicht zur Begründung von Zahlungsverpflichtungen, die wirtschaftlich einer Kreditverpflichtung gleichkommen. Diese bedürfen einer separaten Genehmigung der Aufsichtsbehörde.

Bad Hersfeld, 5. Januar 2026
3.50-11.90.22/6-2

**Der Landrat des Landkreises
Hersfeld-Rotenburg
Torsten Warnecke**